

ИКОНОМИЧЕСКИ УНИВЕРСИТЕТ - ВАРНА
ФАКУЛТЕТ „УПРАВЛЕНИЕ“
КАТЕДРА „МЕЖДУНАРОДНИ ИКОНОМИЧЕСКИ ОТНОШЕНИЯ“

УТВЪРЖДАВАМ:

Ректор:

(Проф. д-р Пл. Илиев)

У Ч Е Б Н А П Р О Г Р А М А

ПО ДИСЦИПЛИНАТА: “УПРАВЛЕНИЕ НА ПРОЕКТИ”;

ЗА СПЕЦ: „Международни икономически отношения“; ОКС „бакалавър“

КУРС НА ОБУЧЕНИЕ: 3; СЕМЕСТЪР: 6;

ОБЩА СТУДЕНТСКА ЗАЕТОСТ: 210 ч.; в т.ч. аудиторна 75 ч.

КРЕДИТИ: 7

РАЗПРЕДЕЛЕНИЕ НА СТУДЕНТСКАТА ЗАЕТОСТ СЪГЛАСНО УЧЕБНИЯ ПЛАН

<i>ВИД УЧЕБНИ ЗАНЯТИЯ</i>	<i>ОБЩО(часове)</i>	<i>СЕДМИЧНА НАТОВАРЕНОСТ (часове)</i>
АУДИТОРНА ЗАЕТОСТ:		
т. ч.		
• ЛЕКЦИИ	45	3
• УПРАЖНЕНИЯ (семинарни занятия/ лабораторни упражнения)	30	2
ИЗВЪНАУДИТОРНА ЗАЕТОСТ	135	-

Изготвили програмата:

1.
(гл. ас. д-р Петьо Бошнаков)

2.
(доц. д-р Веселина Димитрова)

Ръководител катедра:
„Международни икономически отношения“ (доц. д-р Георги Маринов)

I. АНОТАЦИЯ

Дисциплината има за цел да подготви специалисти по разработване и управление на проекти, финансирани от аграрните, структурните и кохезионния фонд на Европейския съюз. Усвояването на тези фондове понастоящем се възпрепятства от липсата на адекватни проекти и кадри, способни да разработват и защитават структурни, институционални и екологични проекти пред представителите на европейските институции. Това от своя страна затруднява и в ред случаи прави невъзможно усвояването на средствата от европейските фондове в плановите периоди след присъединяването на страната към Европейския съюз. Занятията имат напълно практическа насоченост, разработката на специфичен проект и алгоритъмът на работата съгласно изискванията на Европейската комисия заемат централно място в хода на работата.

II. ТЕМАТИЧНО СЪДЪРЖАНИЕ

No. по ред	НАИМЕНОВАНИЕ НА ТЕМИТЕ И ПОДТЕМИТЕ	БРОЙ ЧАСОВЕ		
		Л	СЗ	ЛУ
Тема 1 Теоретични концепции за управлението на проекти		4	4	
1.1	Същност и особености на проектния мениджмънт			
1.2	Жизнен цикъл на проекта			
1.3	Процесът на управление на проекта			
1.4	Логическа рамка на проекта – същност и алгоритъм на изготвяне			
Тема 2 Идеино обследване за обхвата и времевата рамка на проекта		4	4	
2.1	Идейна подготовка на проекта (предпроектни проучвания)			
2.2	Разработване на времева таблица			
Тема 3 Конкретна подготовка на проекта		4	4	
3.1	Разработване на план за проектен мениджмънт			
3.2	Определяне на цели и параметри на проекта			
3.3	Документално запозанване с изискванията за проекта			
3.4	Определяне на екип за управление на проекта			
Тема 4 Бюджетно планиране на проекта		4	4	
4.1	Планиране на разходите по етапи			
4.2	Финансиране на разходите			
4.3	Разработване на „кост – бенефит” анализ			
Тема 5 Управление на риска		4	2	
5.1	Планиране на възможни рискове			
5.2	Анализиране на техниките за управление на риска			
5.3	Изчисляване на риска			
5.4	Изготвяне на план за противодействие на риска			

Тема 6 Планиране на ресурсите и на доставките		4	2	
6.1	Планиране на техническите изисквания за изпълнение			
6.2	Количествено и времево планиране на доставките			
6.3	Екипно разпределяне на отговорности и задачи			
Тема 7 Изпълнение на проекта		4	2	
7.1	Количественото изпълнение на проекта			
7.2	Качествено изпълнение на проекта			
7.3	Времево изпълнение на проекта			
7.4	Стойностно изпълнение на проекта			
Тема 8 Контрол, мониторинг и отчетност на проекта		4	2	
8.1	Вътрешно фирмен контрол			
8.2	Административен контрол			
8.3	Анализ на изпълнението и контрол на риска			
8.4	Последващ контрол след изпълнение			
Тема 9 Европейски програми за развитие и подпомагане на страните членки		4	2	
9.1	Предприсъединителни програми			
9.2	Европейски политики и стратегии за развитие			
Тема 10 Инструменти за финансово подпомагане на политиките		4	2	
10.1	Структура на европейските фондове			
10.2	Оперативни програми и конкретни мерки за подпомагане			
10.3	Отчитане на усвояемост и проблеми при реализирането на проекти			
Тема 11 Подход логическа рамка за разработване на европейски проекти		5	2	
11.1	Същност и специфични особености			
11.2	Разработване на дърво на проблемите			
11.3	Изготвяне на матрица на логическата рамка и внедряването и в жизнения цикъл на проекта			

IV. ФОРМИ НА КОНТРОЛ:

№. по ред	ВИД И ФОРМА НА КОНТРОЛА	Брой в сем.	ИАЗ ч.
1.	Семестриален (текущ) контрол		
1.1.	Тест	1	30
1.2.	Курсова работа	1	65
1.3.	Литературен обзор		
1.4.	Практически семинар		10
Общо за семестриален контрол:			105
2.	Последващ контрол		
2.1.	Изпит	1	30
Общо за сесияен контрол:			30
Общо за всички форми на контрол:			135

V. ЛИТЕРАТУРА:**ЗАДЪЛЖИТЕЛНА (ОСНОВНА) ЛИТЕРАТУРА:**

1. Станчева А., Управление на бизнес-проекти, В., Тедина, 1993
2. Станчева А., Жизненият цикъл на организациите и бизнес-проектите, Годишник на ИУ - Варна, т. 65, 1993 г.
3. Станчева А., Бизнес-проектите: предназначение и управление, Известия на ИУ - Варна, 1992, бр. 1
4. Станчева А., Бизнес-проектите II: обхватът на информационната система, Известия на ИУ - Варна, 1993 г., бр. 1
5. Каракашева, Л. Международни инвестиционни проекти, София, 2007
6. Heagney, J. "Fundamentals of Project Management" 4th Edition, AMACOM, New York, 2012
7. Andersen E. S. et al., Goal Directed Project Management, Kogan Page – Cooper & Lybrand
8. Dinsmore P.C., Human Factors in Project Management, AMACOM, 1990
9. Honert A. van den, Marketing View of Project Start-up, International Journal of Project Management, v. 10 No 4
10. Lovell P.J., Power and Project Manager, International Journal of Project Management, v. 11, No 2
11. Managing Projects and Programmes, Harvard Business School Press
12. Project Management Institute, A Guide to the Project Management Body of Knowledge, North Carolina, USA, 1996
13. Heldman, Kim, Project Management Professional Exam – Study Guide, 5-th Edition, Wiley Publishing, Inc., Indianapolis, 2009

ПРЕПОРЪЧИТЕЛНА (ДОПЪЛНИТЕЛНА) ЛИТЕРАТУРА:

1. Наръчник Управление на цикъла на проекта, Подкрепа за ефективното прилагане на външна помощ от ЕК, София 2004
2. Информация и насоки за методите за предоставяне на помощ, включително УЦП, секторни подходи и бюджетна помощ
http://europa.eu.int/comm/europeaid/qsm/index_en.htm и всички посочени на този сайт материали по управление, наблюдение и одит на цикъла на проекта.
3. www.project.bg