

**ИКОНОМИЧЕСКИ УНИВЕРСИТЕТ – ВАРНА**  
**СТОПАНСКИ ФАКУЛТЕТ**  
**КАТЕДРА „ИНДУСТРИАЛЕН БИЗНЕС“**

---

**УТВЪРЖДАВАМ:**

**Ректор:**

(Проф. д-р Пл. Илиев)

**У Ч Е Б Н А П Р О Г Р А М А**

**ПО ДИСЦИПЛИНАТА: „ПРЕСТРУКТУРИРАНЕ В ИНДУСТРИЯТА”**

**ЗА СПЕЦ: „Индустриален бизнес и предприемачество“; ОКС „бакалавър“ –  
дистанционно обучение**

**КУРС НА ОБУЧЕНИЕ: 3; СЕМЕСТЪР: 6**

**ОБЩА СТУДЕНТСКА ЗАЕТОСТ: 150 ч.; в т.ч. аудиторна 12 ч.**

**КРЕДИТИ: 5**

**РАБОТЕН ЕЗИК: български**

**РАЗПРЕДЕЛЕНИЕ НА СТУДЕНТСКАТА ЗАЕТОСТ СЪГЛАСНО УЧЕБНИЯ ПЛАН**

<i>ВИД УЧЕБНИ ЗАНЯТИЯ</i>	<i>ОБЩО (часове)</i>
АУДИТОРНА ЗАЕТОСТ	<b>12</b>
в т.ч.:	
• ЛЕКЦИИ	<b>6</b>
• УПРАЖНЕНИЯ	<b>6</b>
ИЗВЪНАУДИТОРНА ЗАЕТОСТ	<b>138</b>
в т.ч.:	
• КОНСУЛТАЦИИ	<b>6</b>
• САМОПОДГОТОВКА	<b>132</b>

Изготвили програмата:

1. ....  
(гл. ас. д-р Пламен Павлов)
2. ....  
(ас. Милчо Близнаков)

Ръководител катедра: .....  
„Индустриален бизнес“ (доц. д-р Илиан Минков)

## I. АНОТАЦИЯ

За да функционират ефективно и управляват правилно дейността си, предприятията в съвременната българска индустрия е необходимо да познават спецификата на реструктурирането.

Обект на дисциплината “Реструктуриране в индустрията” са отраслите и предприятията в българската индустрия, а предмет – протичащите икономически процеси във връзка с реструктурирането както на макроравнище, така и на ниво фирма.

Целта на тази дисциплина е получаване на нови знания от страна на студентите в областта на реструктурирането в икономиката, в самата индустрия, както и усвояването на различни модели и подходи за извършване на реструктуриране в предприятията, с цел постигане на по-ефективно управление и по-добри резултати от дейността.

Дисциплината “Реструктуриране в индустрията” се базира на изучаваните в предходните курсове дисциплини „Макроикономика”, „Индустриална икономика” и др. Натрупаните знания са основа за изучаване на широк кръг от икономически дисциплини в специалността – „Управление на персонала и организация труда”, „Бизнес планиране на предприятието”, „Управление на иновациите”, „Управление на инвестициите”.

## II. ТЕМАТИЧНО СЪДЪРЖАНИЕ

<b>№ по ред</b>	<b>НАИМЕНОВАНИЕ НА ТЕМИТЕ И ПОДТЕМИТЕ</b>
<b>1</b>	<b>Тема първа: ВЪВЕДЕНИЕ В ДИСЦИПЛИНАТА “РЕСТРУКТУРИРАНЕ В ИНДУСТРИЯТА”</b>
1.1	Обект на “Реструктуриране в индустрията”
1.2	Предмет на “Реструктуриране в индустрията”
1.3	Методология на дисциплината “Реструктуриране в индустрията”
<b>2</b>	<b>Тема втора: ПРЕСТРУКТУРИРАНЕ НА МАКРОРАВНИЩЕ</b>
2.1	Същност и основни понятия
2.2	Основни елементи на реструктурирането на макрониво
2.3	Основни характеристики при реструктурирането в реалния и финансов сектори
2.4	Отраслово реструктуриране
<b>3</b>	<b>Тема трета: ОСНОВНИ ПОНЯТИЯ ПРИ ПРЕСТРУКТУРИРАНЕ НА НИВО ПРЕДПРИЯТИЕ</b>
3.1	Реорганизиране и реформиране
3.2	Реструктуриране
<b>4</b>	<b>Тема четвърта: ПРЕСТРУКТУРИРАНЕ ЧРЕЗ ПОГЛЪЩАНЕ, СЛИВАНЕ, РАЗДЕЛЯНЕ, ПРЕОБРАЗУВАНЕ И ОБЯВЯВАНЕ В НЕСЪСТОЯТЕЛНОСТ</b>
4.1	Поглъщания и сливания
4.2	Разделяне и преобразуване
4.3	Ликвидация и фалити
<b>5</b>	<b>Тема пета: ПРЕДПОСТАВКИ, МЕТОДИ И ПОДХОДИ ПРИ ПРЕСТРУКТУРИРАНЕ</b>
5.1	Предпоставки за реструктуриране

5.2	Методи и подходи за реструктуриране
5.3	Фактори за успешно реструктуриране
<b>6</b>	<b>Тема шеста: МОДЕЛИ ЗА ПРЕСТРУКТУРИРАНЕ НА ПРЕДПРИЯТИЕТО</b>
6.1	Модел на Копланд, Колер и Мърин
6.2	Модел на Крум и Голдбърг
6.3	Модел на Портър
6.4	Модел на Рапапорт
<b>7</b>	<b>Тема седма: ЕТАПИ И ПРОЕКТИ ПРИ ПРЕСТРУКТУРИРАНЕ НА ПРЕДПРИЯТИЕТО</b>
7.1	Етапи при реструктуриране на предприятието
7.2	Съдържание и структура на проект за реформа в предприятието
<b>8</b>	<b>Тема осма: ФОРМИРАНЕ НА НОВИ СТРАТЕГИИ ПРИ ПРЕСТРУКТУРИРАЩИ СЕ ПРЕДПРИЯТИЯ</b>
8.1	Формиране на нова бизнес стратегия
8.2	Формиране на нови финансова и маркетингова стратегия
<b>9</b>	<b>Тема девета: ПЕРСПЕКТИВИ ЗА РАЗВИТИЕ ПРЕД ПРЕСТРУКТУРИРАНИТЕ ПРЕДПРИЯТИЯ</b>
9.1	Системи за текущ контрол в предприятията
9.2	Проверки на стабилността на организацията
9.3	Възможни действия
<b>10</b>	<b>Тема десета: СОЦИАЛНА ЦЕНА НА ПРЕСТРУКТУРИРАНЕТО</b>
10.1	Въздействие върху засегнатите групи
10.2	Отражение върху икономиката

### **III. МЕТОДИ НА ПОДГОТОВКА И ПРОВЕЖДАНЕ НА ОБУЧЕНИЕ<sup>1</sup>**

*Методите на подготовка и провеждане на обучението по дисциплината „Реструктуриране в индустрията“ включват използването на различните учебни ресурси и дейности, чрез които се осъществява учебният процес в дистанционната форма на обучение:*

- *учебни ресурси – електронен учебник, мултимедийни презентации, файлове, интернет страници;*
- *учебни дейности – провеждане на учебни занятия в присъствените периоди, а чрез платформата за дистанционно обучение се прилагат разписание, база от данни, урок, форум и чат.*

<sup>1</sup> Методите за подготовка и провеждане на обучение се представят в съответствие с утвърдената Инструкция за разработване на учебна програма за дисциплина в дистанционна форма на обучение на Икономически университет – Варна.

#### **IV. ФОРМИ НА КОНТРОЛ**

<b>№. по ред</b>	<b>ВИД И ФОРМА НА КОНТРОЛА</b>	<b>Брой</b>	<b>ИАЗ ч.</b>
<b>1.</b>	<b>Семестриален (текущ) контрол</b>		
1.1.	Задание	1	38
<b>Общо за семестриален контрол:</b>		<b>1</b>	<b>38</b>
<b>2.</b>	<b>Сесиен (краен) контрол</b>		
2.1.	Изпит (присъствен тест със затворени въпроси)	1	100
<b>Общо за сесиен контрол:</b>		<b>1</b>	<b>100</b>
<b>Общо за всички форми на контрол:</b>		<b>2</b>	<b>138</b>

#### **V. ЛИТЕРАТУРА**

##### **ЗАДЪЛЖИТЕЛНА ЛИТЕРАТУРА:**

1. Електронни учебни материали по дисциплината “Преструктуриране в индустрията”, качени в платформата за дистанционно обучение на ИУ – Варна.

##### **ДОПЪЛНИТЕЛНА ЛИТЕРАТУРА:**

1. Аистова, М. „Реструктуризация предприятий: вопросы управления. Стратегии, координация структурных параметров, снижение сопротивления преобразованиям”, Альпина Паблицер, 2002.
2. Королькова, Е., „Реструктуризация предприятий”, ГОУ ВПО "Тамбовский государственный технический университет" (ТГТУ), 2007.
3. Grinyer, P., D. Mayes, P. McKiernan “Sharpbenders: the secrets of unleashing corporate potential”, Basil Blackwell Ltd, Oxford, UK, 1988;
4. Malacrida, R., R. Watter, „Mergers, Acquisitions & Corporate Restructuring”, Helbing & Lichtenhahn, 2005.