

ИКОНОМИЧЕСКИ УНИВЕРСИТЕТ - ВАРНА
СТОПАНСКИ ФАКУЛТЕТ
КАТЕДРА „ИНДУСТРИАЛЕН БИЗНЕС“

УТВЪРЖДАВАМ:

Ректор:

(Проф. д-р Пл. Илиев)

У Ч Е Б Н А П Р О Г Р А М А

ПО ДИСЦИПЛИНАТА: „ПРЕСТРУКТУРИРАНЕ В ИНДУСТРИЯТА“;

ЗА СПЕЦ: „Индустириален бизнес и предприемачество“; ОКС „бакалавър“

КУРС НА ОБУЧЕНИЕ: 3; СЕМЕСТЪР: 6;

ОБЩА СТУДЕНТСКА ЗАЕТОСТ: 150 ч.; в т.ч. аудиторна 60 ч.

КРЕДИТИ: 5

РАЗПРЕДЕЛЕНИЕ НА СТУДЕНТСКАТА ЗАЕТОСТ СЪГЛАСНО УЧЕБНИЯ ПЛАН

<i>ВИД УЧЕБНИ ЗАНЯТИЯ</i>	<i>ОБЩО(часове)</i>	<i>СЕДМИЧНА НАТОВАРЕНОСТ (часове)</i>
АУДИТОРНА ЗАЕТОСТ:		
Т. ч.		
• ЛЕКЦИИ	30	2
• УПРАЖНЕНИЯ (семинарни занятия/ лабораторни упражнения)	30	2
ИЗВЪНАУДИТОРНА ЗАЕТОСТ	90	-

Изготвили програмата:

1.
(гл. ас. д-р Пламен Павлов)

2.
(ас. Милчо Близнаков)

Ръководител катедра:
„Индустириален бизнес“ (доц. д-р Илиан Минков)

I. АНОТАЦИЯ

За да функционират ефективно и управляват правилно дейността си, предприятията в съвременната българска индустрия е необходимо да познават спецификата на реструктурирането.

Обект на дисциплината “Реструктуриране в индустрията” са отраслите и предприятията в българската индустрия, а предмет – протичащите икономически процеси във връзка с реструктурирането както на макроравнище, така и на ниво фирма.

Целта на тази дисциплина е получаване на нови знания от страна на студентите в областта на реструктурирането в икономиката, в самата индустрия, както и усвояването на различни модели и подходи за извършване на реструктуриране в предприятията, с цел постигане на по-ефективно управление и по-добри резултати от дейността.

Дисциплината “Реструктуриране в индустрията” се базира на изучаваните в предходните курсове дисциплини „Макроикономика”, „Индустриална икономика” и др. Натрупаните знания са основа за изучаване на широк кръг от икономически дисциплини в специалността – „Управление на персонала и организация труда”, „Бизнес планиране на предприятието”, „Управление на иновациите”, „Управление на инвестициите”.

II. ТЕМАТИЧНО СЪДЪРЖАНИЕ

No. по ред	НАИМЕНОВАНИЕ НА ТЕМИТЕ И ПОДТЕМИТЕ	БРОЙ ЧАСОВЕ		
		Л	СЗ	ЛУ
ТЕМА 1. ВЪВЕДЕНИЕ В ДИСЦИПЛИНАТА “РЕСТРУКТУРИРАНЕ В ИНДУСТРИЯТА”		2	0	
1.1	Обект на “Реструктуриране в индустрията”			
1.2	Предмет на “Реструктуриране в индустрията”			
1.3	Методология на дисциплината “Реструктуриране в индустрията”			
ТЕМА 2. ПРЕСТРУКТУРИРАНЕ НА МАКРОРАВНИЩЕ		2	2	
2.1	Същност и основни понятия			
2.2	Основни елементи на реструктурирането на макрониво			
2.3	Основни характеристики при реструктурирането в реалния и финансов сектори			
2.4	Отраслово реструктуриране			
ТЕМА 3. ОСНОВНИ ПОНЯТИЯ ПРИ ПРЕСТРУКТУРИРАНЕ НА НИВО ПРЕДПРИЯТИЕ		3	3	
3.1	Реорганизиране и реформиране.			
3.2	Реструктуриране			
ТЕМА 4. ПРЕСТРУКТУРИРАНЕ ЧРЕЗ ПОГЛЪЩАНЕ, СЛИВАНЕ, РАЗДЕЛЯНЕ, ПРЕОБРАЗУВАНЕ И ОБЯВЯВАНЕ В НЕСЪСТОЯТЕЛНОСТ		3	3	
4.1	Поглъщания и сливания			
4.2	Разделяне и преобразуване			
4.3	Ликвидация и фалити			
ТЕМА 5. ПРЕДПОСТАВКИ, МЕТОДИ И ПОДХОДИ ПРИ ПРЕСТРУКТУРИРАНЕ		2	2	
5.1	Предпоставки за реструктуриране			
5.2	Методи и подходи за реструктуриране			
5.3	Фактори за успешно реструктуриране			
ТЕМА 6. МОДЕЛИ ЗА ПРЕСТРУКТУРИРАНЕ НА ПРЕДПРИЯТИЕТО		2	2	

6.1	Модел на Копланд, Колер и Мърин			
6.2	Модел на Крум и Голдбърг			
6.3	Модел на Портър			
6.4	Модел на Рапапорт			
ТЕМА 7. ЕТАПИ И ПРОЕКТИ ПРИ ПРЕСТРУКТУРИРАНЕ НА ПРЕДПРИЯТИЕТО		6	6	
7.1	Етапи при реструктуриране на предприятието			
7.2	Съдържание и структура на проект за реформа в предприятието			
ТЕМА 8. ФОРМИРАНЕ НА НОВИ СТРАТЕГИИ ПРИ ПРЕСТРУКТУРИРАЩИ СЕ ПРЕДПРИЯТИЯ		2	4	
8.1	Формиране на нова бизнес стратегия			
8.2	Формиране на нови финансова и маркетингова стратегия			
ТЕМА 9. ПЕРСПЕКТИВИ ЗА РАЗВИТИЕ ПРЕД ПРЕСТРУКТУРИРАНИТЕ ПРЕДПРИЯТИЯ		6	6	
9.1	Системи за текущ контрол в предприятията			
9.2	Проверки на стабилността на организацията			
9.3	Възможни действия			
ТЕМА 10. СОЦИАЛНА ЦЕНА НА ПРЕСТРУКТУРИРАНЕТО		2	2	
10.1	Въздействие върху засегнатите групи			
10.2	Отражение върху икономиката			
		Общо:	30	30

III. ФОРМИ НА КОНТРОЛ:

№. по ред	ВИД И ФОРМА НА КОНТРОЛА	Брой	ИАЗ ч.
1.	Семестриален (текущ) контрол		
1.1.	Писмена работа по предварително избрана или зададена тема	1	30
1.2.	Тест (с отворени, затворени или смесени въпроси)	1	20
Общо за семестриален контрол:		2	50
2.	Сесиен (краен) контрол		
2.1.	Изпит (тест)	1	40
Общо за сесиен контрол:		1	40
Общо за всички форми на контрол:		3	90

IV. ЛИТЕРАТУРА

ЗАДЪЛЖИТЕЛНА (ОСНОВНА) ЛИТЕРАТУРА:

1. Аистова, М. „Реструктуризация предприятий: вопросы управления. Стратегии, координация структурных параметров, снижение сопротивления преобразованиям”, Альпина Паблицер, 2002;
2. Королькова, Е., „Реструктуризация предприятий”, ГОУ ВПО "Тамбовский государственный технический университет" (ТГТУ), 2007.

ПРЕПОРЪЧИТЕЛНА (ДОПЪЛНИТЕЛНА) ЛИТЕРАТУРА:

1. Grinyer, P., D. Mayes, P. McKiernan “Sharpbenders: the secrets of unleashing corporate potential”, Basil Blackwell Ltd, Oxford, UK, 1988;
2. Malacrida, R., R. Watter, „Mergers, Acquisitions & Corporate Restructuring”, Helbing & Lichtenhahn, 2005.