

**ИКОНОМИЧЕСКИ УНИВЕРСИТЕТ - ВАРНА**  
**ФАКУЛТЕТ „СТОПАНСКИ“**  
**КАТЕДРА „ИНДУСТРИАЛЕН БИЗНЕС“**

---

---

**УТВЪРЖДАВАМ:**

**Ректор:**

( Проф. д-р Пл. Илиев)

**У Ч Е Б Н А   П Р О Г Р А М А**

**ПО ДИСЦИПЛИНАТА: “ОПЕРАТИВНО УПРАВЛЕНИЕ НА  
ПРОИЗВОДСТВОТО”;**

**ЗА СПЕЦ: „Индустриален бизнес и предприемачество“; ОКС „бакалавър“-  
дистанционно обучение**

**КУРС НА ОБУЧЕНИЕ: 3; СЕМЕСТЪР: 6;**

**ОБЩА СТУДЕНТСКА ЗАЕТОСТ: 150 ч.; в т.ч. аудиторна 12 ч.**

**КРЕДИТИ: 5**

**РАЗПРЕДЕЛЕНИЕ НА СТУДЕНТСКАТА ЗАЕТОСТ СЪГЛАСНО УЧЕБНИЯ ПЛАН**

<i>ВИД УЧЕБНИ ЗАНЯТИЯ</i>	<i>ОБЩО(часове)</i>
АУДИТОРНА ЗАЕТОСТ:	<b>12</b>
т. ч.	
• ЛЕКЦИИ	<b>6</b>
• УПРАЖНЕНИЯ (семинарни занятия/ лабораторни упражнения)	<b>6</b>
ИЗВЪНАУДИТОРНА ЗАЕТОСТ	<b>138</b>
в т.ч.:	
• ЗАДЪЛЖИТЕЛНИ КОНСУЛТАЦИИ	<b>6</b>
• САМОПОДГОТОВКА	<b>132</b>

Изготвили програмата:

1. ....  
(доц. д-р Силвия Благоева)

2. ....  
(гл. ас. д-р Стефан Калпачев)

Ръководител катедра: .....  
„Индустриален бизнес“ (доц. д-р Илиан Минков)

## **I. АНОТАЦИЯ**

Дисциплината "Оперативно управление на производството" (ОУП) е основополагаща за подготовката на специалисти с образователна и квалификационна степен "бакалавър" в специалност "Индустриален бизнес и предприемачество". Тя е приложна икономическа дисциплина, изучаваща подходи и методи за вземане на управленски решения, свързани с оперативните аспекти на управление на операционната система на предприятието. С изучаването на тази дисциплина студентите от специалността придобиват необходимите теоретични и практически знания, за да могат да:

- оценяват важноста на оперативните решения, свързани със средносрочното и краткосрочното планиране и контрол на трансформационните процеси в предприятието;
- познават основните видове запаси и незавършено производство и да управляват тяхната наличност;
- вземат решения за избор на система за оперативно управление на производството и за планиране и контрол на материалните запаси;
- разкриват възможности за по-пълно удовлетворяване на приоритетите на избраната операционна стратегия на предприятието;
- анализират съответствието на избраната система за оперативно управление с текущите операционни и технически условия за осъществяване на производството.;
- разработват целеви показатели за измерване на представянето на избраната система за оперативно управление на производството.

Дисциплината „Оперативно управление на производството” се базира на изучаваните в предходните семестри дисциплини "Операционен мениджмънт", „Икономика на предприятието”, „Теория на управлението” и „Маркетинг”. Натрупаните знания са основа за изучаване на широк кръг от икономически дисциплини в специалността – „Управление и организация на персонала в индустрията”, ”Бизнес логистика”, „Бизнес планиране на предприятието”, „Икономически анализ на предприятието”.

## **II. ТЕМАТИЧНО СЪДЪРЖАНИЕ**

<b>№. по ред</b>	<b>НАИМЕНОВАНИЕ НА ТЕМИТЕ И ПОДТЕМИТЕ</b>
<b>ТЕМА 1. СЪЩНОСТ НА ОПЕРАТИВНОТО УПРАВЛЕНИЕ НА ПРОИЗВОДСТВОТО (ОУП)</b>	
1.1.	Същност на ОУП
1.2.	Предмет и обект на ОУП
1.3.	Роля на ОУП за подобряване на икономическите показатели на предприятието
<b>ТЕМА 2. ОСНОВНИ ЕТАПИ И ЗАДАЧИ НА ОУП</b>	
2.1.	Основни задачи на ОУП
2.2.	Основни етапи на ОУП
<b>ТЕМА 3. ПЛАНИРАНЕ И КОНТРОЛ НА КАПАЦИТЕТА</b>	
3.1.	Планиране и прогнозиране на търсенето и капацитета
3.2.	Видове планове за капацитет
3.3.	Избор на подход за планиране и контрол на капацитета
3.4.	Планирането на капацитета като проблем за обработване на опашките
<b>ТЕМА 4. ПЛАНИРАНЕ И КОНТРОЛ НА НАЛИЧНОСТИТЕ ОТ МАТЕРИАЛИ, ЗАГОТОВКИ И НЕЗАВЪРШЕНО ПРОИЗВОДСТВО</b>	

4.1.	Видове запаси и незавършено производство
4.2.	Избор на количеството на поръчаните доставки
4.3.	Избор на времето за доставяне на нужните количества
4.4.	Системи за анализ и контрол на наличностите от суровини и материали
<b>ТЕМА 5. НОРМАТИВНА БАЗА НА ОУП</b>	
10.1	Общи положения
10.2	Календарно-планови нормативи (КПН) в масовото и едросерийното производство
10.3	КПН в средносерийното производство
10.4	КПН в дребносерийното и единичното производство
<b>ТЕМА 6. КРАТКОСРОЧНО ПЛАНИРАНЕ</b>	
12.1	Същност и основни групи методи. Приоритетни правила
12.2	Краткосрочно планиране в масовото и едросерийното производство
12.3	Краткосрочно планиране в средносерийното производство
12.4	Краткосрочно планиране в дребносерийното и единичното производство
12.5.	Краткосрочно планиране в сферата на услугите
<b>ТЕМА 7. ДИСПЕЧИРАНЕ</b>	
7.1.	Оперативен отчет, контрол и анализ на изпълнението на плановете.
7.2.	Регулиране
<b>ТЕМА 8. СИСТЕМИ ЗА ОУП</b>	
8.1.	MRP – Планиране на потребностите от производствени ресурси
8.2.	Lean manufacturing (изчистено производство)
8.3.	OPT – Технология за оптимизирано производство.
<b>ТЕМА 9. ПОДОБРЯВАНЕ НА ОУП</b>	
9.1.	Измерване и подобряване на дейностите по ОУП
9.2.	Избор на приоритети за подобряване на представянето
9.3.	Подходи за подобряване на представянето
9.4.	Техники за подобряване на представянето
	<b>Общо:</b>

### **III. МЕТОДИ НА ПОДГОТОВКА И ПРОВЕЖДАНЕ НА ОБУЧЕНИЕ<sup>1</sup>**

Учебният процес по дисциплината в дистанционна форма на обучение протича на базата на предоставени електронни учебни материали, примерни казуси и задачи за самостоятелна работа. За успешното съставяне на задачите за самостоятелна работа студентите трябва да получат инструкции чрез електронни средства за комуникация като се базират на предоставените примерни разработки. За подготовка по учебното съдържание студентите трябва да използват и примерните тестови въпроси, които ще са на разположение в платформата за дистанционно обучение на ИУ-Варна.

### **IV. ФОРМИ НА КОНТРОЛ:**

<b>№ по ред</b>	<b>ВИД И ФОРМА НА КОНТРОЛА</b>	<b>Брой</b>	<b>ИАЗ ч.</b>
<b>1.</b>	<b>Семестриален (текущ) контрол</b>		
1.1.	Курсова работа	<b>1</b>	<b>30</b>
1.2.	Самостоятелна работа по предварително зададена тема	<b>3</b>	<b>20</b>
1.3.	Работа по казуси	<b>3</b>	<b>45</b>
<b>Общо за семестриален контрол:</b>		<b>7</b>	<b>95</b>
<b>2.</b>	<b>Сесиен (краен) контрол</b>		
2.1.	Изпит (тест)	<b>1</b>	<b>37</b>
<b>Общо за сесиен контрол:</b>			<b>37</b>
<b>Общо за всички форми на контрол:</b>		<b>8</b>	<b>132</b>

### **V. ЛИТЕРАТУРА**

#### **ЗАДЪЛЖИТЕЛНА (ОСНОВНА) ЛИТЕРАТУРА:**

1. Цветков, Г. Производствен мениджмънт.София:Софттрейд, 2006
2. Goldratt, E., J.Cox. The Goal:The process of ongoing improvement. North River Press,2004
3. Slack, N., Chambers, S., Jonston, R. Operations Management. Pearson Education, 5<sup>th</sup> ed., 2007.
- 4.Heizer, J., Render, B. Operations management. Pearson education Inc, 2011
- 5.Chase, R., Aquilano, N., and Jacobs, F. Production and Operations Management. Irwin McGraw-Hill, 2007

#### **ПРЕПОРЪЧИТЕЛНА (ДОПЪЛНИТЕЛНА) ЛИТЕРАТУРА:**

1. Винокуров, С.Г. Модели и методы оперативного менеджмента. Москва:Экономика, 2006
2. Дубровин, И.А.Организация и планирование производства на предприятиях.Москва:МГУПБ, 2000.
3. Мауэргауз, Ю. Автоматизация оперативного планирования в машиностроительном производстве. Москва:Икономика, 2007.
4. Сачко, Н.С. Организация и оперативное управление машиностроительным производством. Минск: Новое знание, 2005.

<sup>1</sup> Методите за подготовка и провеждане на обучение се представят в съответствие с утвърдената Инструкция за разработване на учебна програма за дисциплина в дистанционна форма на обучение на Икономически университет – Варна.