

**Иван Желев
Севдалина Христова**

ЕВРОПЕЙСКИ ФОНДОВЕ И ПРОЕКТИ

Ръководство за семинарни упражнения

2015

**Издателство „Наука и икономика“
Икономически университет – Варна**

Съдържание

| | |
|---|----|
| Предговор | 9 |
| Глава 1. ВЪВЕДЕНИЕ В УПРАВЛЕНИЕТО НА ПРОЕКТИ..... | 12 |
| 1.1. Същност на понятието “проект” | 12 |
| 1.2. Цикъл на проекта | 13 |
| 1.3. Особенности на управлението на проекти..... | 14 |
| 1.4. Управление на проекти и текуща дейност..... | 16 |
| 1.5. Практически задачи и казуси | 18 |
| Глава 2. КОХЕЗИОННАТА ПОЛИТИКА НА ЕВРОПЕЙСКИЯ СЪЮЗ. НАЦИОНАЛНА РАМКА НА ПОЛИТИКАТА ЗА СБЛИЖАВАНЕ..... | 26 |
| 2.1. Кохезионна политика на ЕС – развитие, особености и основни принципи..... | 26 |
| 2.2. Финансови инструменти за прилагане на Кохезионната политика на ЕС | 27 |
| 2.3. Политиката за сближаване на ЕС за периода 2014 – 2020 | 30 |
| 2.4. Национална рамка на политиката за сближаване | 33 |
| 2.5. Практически задачи и казуси | 36 |
| Глава 3. ИДЕНТИФИЦИРАНЕ НА ПОТРЕБНОСТИ И ПОДБИРАНЕ НА ПРОЕКТНИ ИДЕИ..... | 49 |
| 3.1. Инструменти за подбиране на проектни идеи..... | 49 |
| 3.2. Анализ на средата | 50 |
| 3.3. Анализ на заинтересованите страни..... | 51 |
| 3.4. Идентифициране и анализ на проблемите..... | 53 |

| | |
|--|-----|
| 3.5. Анализ на целите и дърво на целите | 55 |
| 3.6. Оценка на алтернативите и избор на проектен подход | 57 |
| 3.7. Практически задачи и казуси | 59 |
| | |
| Глава 4. ЛОГИЧЕСКА РАМКА НА ПРОЕКТ | 68 |
| 4.1. Приложение на подхода на логическата рамка за формулиране на проекти | 68 |
| 4.2. Логически връзки между елементите на проекта | 71 |
| 4.3. Попълване на логическата матрица за планиране на проекта | 74 |
| 4.4. Практически задачи и казуси | 76 |
| | |
| Глава 5. ПЛАН НА ДЕЙСТВИЕ И БЮДЖЕТ НА ПРОЕКТА | 83 |
| 5.1. Същност и значение на времето при управлението на проекти | 83 |
| 5.2. План-график на дейностите | 89 |
| 5.3. Мрежов график и метод на критичния път | 91 |
| 5.4. Оценяване на разходите за дейностите на проекта | 94 |
| 5.5. Бюджет на проекта | 96 |
| 5.6. Практически задачи и казуси | 98 |
| | |
| Глава 6. МЕТОДИКА ЗА ОЦЕНКА НА ПРОЕКТНИ ПРЕДЛОЖЕНИЯ | 106 |
| 6.1. Търсене на възможности за финансиране на проекти | 106 |
| 6.2. Процедура на оценка и подбор на проекти за финансиране .. | 109 |
| 6.3. Практически задачи и казуси | 114 |

| | |
|--|-----|
| Глава 7. РЪКОВОДИТЕЛ НА ПРОЕКТ И ПРОЕКТЕН ЕКИП..... | 126 |
| 7.1. Заинтересовани страни от реализация на проекта | 126 |
| 7.2. Отговорности на ръководителя на проекта | 129 |
| 7.3. Основни функции на екипа за управление на проекта | 132 |
| 7.4. Практически задачи и казуси | 137 |

| | |
|--|-----|
| Глава 8. ОРГАНИЗАЦИЯ НА ИЗПЪЛНЕНИЕТО НА ПРОЕКТА | 148 |
| 8.1. Управление на обхвата, времето и бюджета при изпълнение на проекта | 148 |
| 8.2. Осигуряване на качеството на изпълнение на проекта | 151 |
| 8.3. Комуникациите като фактор за ефективното реализиране на проекта | 158 |
| 8.4. Специализиран софтуер за управление на проекти | 162 |
| 8.5. Практически задачи и казуси | 167 |

| | |
|--|-----|
| Глава 9. ДОГОВАРЯНЕ МЕЖДУ БЕНЕФИЦИЕНТИ И ВЪНШНИ ИЗПЪЛНИТЕЛИ | 173 |
| 9.1. Основни понятия при избора на външни изпълнители | 173 |
| 9.2. Правила и процедури за избор на външни изпълнители | 176 |
| 9.3. Структура и видове договори за изпълнение | 180 |
| 9.4. Практически задачи и казуси | 182 |

| | |
|---|-----|
| Глава 10. МОНИТОРИНГ И ОТЧИТАНЕ НА ФИНАНСИРАНИ ПРОЕКТИ | 190 |
| 10.1. Мониторинг и контрол при изпълнението на проекти | 190 |

| | |
|---|-----|
| 10.2. Оценяване на изпълнението на проекти | 196 |
| 10.3. Отчетна документация и видове отчети | 199 |
| 10.4. Процедури за разплащане (възстановяване) на разходите.... | 200 |
| 10.5. Практически задачи и казуси | 204 |
| | |
| ПРИЛОЖЕНИЯ..... | 213 |
| Приложение 1. Разработване на курсов проект по дисциплината „Европейски фондове и проекти” | 213 |
| Приложение 2. Практически задачи за самостоятелна работа | 223 |
| Приложение 3. Речник на основните термини | 230 |
| Приложение 4. Оперативните програми през програмния период 2014-2020 | 237 |
| Приложение 5. Отговори на тестовите въпроси | 248 |
| Приложение 6. Отговори на въпросите от типа „Вярно или грешно“ | 248 |
| | |
| Използвана литература..... | 249 |